

Suomen Yrittäjäopisto



Syoagri.fi

Koulutukset ja tutkinnot

Tutustu maatalouden koulutuksiin ja tutkintoihin.

Maatilan esihenkilökoulutus, lähiesihenkilötyön ammattitutkinto [↗](#)

Maatilan johtamiskoulutus, johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto [↗](#)

Maatilan taloushallinnon ammattilainen, liiketoiminnan ammattitutkinto [↗](#)

Maatilan talouskoulutukset, johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto [↗](#)

Maatilan yrittäjäkoulutus, yrittäjyyden ammattitutkinto [↗](#)

Maatilan yritysneuvojakoulutus, yrittäjyyden ammattitutkinto [↗](#)

Nuoren viljelijän yrittäjyys- ja talouskoulutus, maatalouden ammattitutkinto [↗](#)

Hankkeet

Tutustu meneillään oleviin hankkeisiin.

Etelä-Pohjanmaan nuorten yrittäjyysinto esiin [↗](#)

Kokeile ja kehity – uusia mahdollisuuksia maatilalle [↗](#)

Maatalousyrittäjän digipakki [↗](#)

Maatalousyrittäjän taloustaidot [↗](#)

Maatalousyrittäjän liiketoiminnan ja johtajuuden kasvuohjelma [↗](#)

Maatilan metsäomaisuus tuottamaan [↗](#)

Maatilaosakeyhtiön toiminnan kehittäminen [↗](#)

Maatilasta osakeyhtiöksi [↗](#)

Nainen maatilan päätöksentekijänä [↗](#)

Tekoälyn alkeita arkikielellä [↗](#)

Turkisanalan yrittäjien kehittämisen avaimet [↗](#)

Yhtiöittäisinkö maatilani [↗](#)

Yrittäjän ajatustuki [↗](#)

Investoinnin suunnittelu, rahoitus ja riskien hallinta

Investointi osana maatalan kokonaisuutta

Tuukka Tienari

Investoinnin suunnittelu, rahoitus ja riskien hallinta

Investointi on yritystoiminnan päätös, ei pelkkä hankinta

Investointi vaikuttaa:

- Talouteen
- Työhön
- Riskeihin
- Jaksamiseen

Päätökset ja vaikutukset ulottuvat vuosiksi eteenpäin

Tarkoituksena tarkastella investointia kokonaisuutena

Miksi investoinnit ovat maatalan keskeisimpiä päätöksiä

Investointi sitoo:

- Pääomaa
- Työvoimaa
- Riskiä

Investoinnin vaikutus ulottuu usein 10-30 vuodeksi

Yleistä investoinneille on, että sitä ei voi helposti perua

Tutkimusnäkemys

”ELY-keskukset (1.1.2026 alkaen elinvoimakeskukset) rahoittivat viime vuonna 2468 maatalouden investointia, joihin myönnettiin avustusta noin 125 miljoonaa euroa.” (Ruokavirasto 2026).

”Näkyvimpiä muutoksia maatalousyrityksen toiminnassa ovat investoinnit. Lyhyellä aikavälillä merkittävät investoinnit ovat yrityksille taloudellisesti raskaita, jonka aiheuttamasta korko- ja poistokuormasta toipuminen normaalitasolle kestää tyypillisesti noin viisi vuotta” (Niskanen, O & Karikallio, H-M. 2025) .

Tehdyt investoinnit ja niiden myötä otetut lainat voivat rasittaa maa talousyrityksen taloutta ja maksuvalmiutta niin, että se rajoittaa maatalousyrittäjän päätöksiä ja maatalousyrityksen kehittämisedellytyksiä. (Ryhänen & Sipiläinen, 2018).

Mitä liiketoimintasuunnitelma tarkoittaa tilalla

Liiketoimintasuunnitelma on:

- Katsaus tilan nykytilanteeseen
- Näkemys tilan suunnasta

Se vastaa kysymyksiin:

- Mihin ollaan menossa
- Miksi juuri tähän suuntaan
- Millä resursseilla

Investointi on yksi valinta suunnan toteuttamiseen

Suunnitelma elää, mutta suunta ei vaihdu jatkuvasti

Käytännössä

liiketoimintasuunnitelmasta selviää:

- Yrityksen idea ja tavoite
- Toimintatavat ja resurssit
- Asiakkaat ja markkinat
- Talous ja kannattavuus
- Tulevaisuuden suunta

Strategia arjen valintoina

Strategia näkyy siinä mihin rahaa käytetään, mitä tehdään ja mitä ei tehdä

Investointipäätös on strategian yksi konkreettisimmista ilmentymistä

Strategia määrittelee onko investointi järkevä

Sama investointi voi olla:

- Järkevä yhdelle tilalle
- Väärä toiselle

Strategia luo raamit investoinnin arvioinnille



Investointi strategisena valintana

Investointi näkyy strategisena valintana silloin, kun sitä ei tehdä vain lyhyen aikavälin tarpeeseen tai kulujen vähentämiseksi, vaan siksi, että se tukee yrityksen pitkän aikavälin tavoitteita.

Investointi voi olla strateginen valinta kun se:

- Tukee yrityksen visiota ja tavoitteita
- Luo kilpailuetua
- Mahdollistaa tulevan kasvun
- Vähentää riskejä
- Vaikuttaa toimintamalliin

Investointi määrittelee mitä tehdään seuraavaksi ja mitä jätetään tekemättä.

Investointi voi tarkoittaa kasvua, tehostamista ja/tai työmäärän hallintaa

Mihin tarpeeseen investointi vastaa

Investointi vastaa aina johonkin tunnistettuun tarpeeseen. Tarve voi liittyä esimerkiksi tuotantoon, työmäärään ja jaksamiseen, kustannuksiin tai toiminnan jatkuvuuden varmistamiseen. Eri tarpeet johtavat erilaisiin investointiratkaisuihin, sillä jokainen yritys pyrkii ratkaisemaan omat haasteensa tarkoituksenmukaisella tavalla. Jos tarve ei ole selkeästi määritelty, myös investoinnin arviointi ja kannattavuuden tarkastelu vaikeutuvat.

Lähtötilanteena voi olla:

- Työpäivät liian pitkiä
- Nykyinen tuotantokapasiteetti on maksimoitu
- Kustannukset karkaavat
- Sukupolvenvaihdoksen jälkeen toimintaa halutaan muuttaa
- Lainsäädäntö tai sopimukset muuttuvat

Kasvu, tehokkuus vai työn sujuvuus

Kun investointia pohditaan kasvun, tehokkuuden tai työn sujuvuuden näkökulmasta, on tärkeää arvioida, mihin tarpeeseen investointi vastaa parhaiten ja mitä hyötyä siitä saadaan pitkällä aikavälillä.

Kasvun näkökulmasta tavoitteena on lisätä tuotantomäärää tai parantaa tulosta

Tehokkuuden näkökulmasta pyritään säästämään aikaa, työvoimaa ja kustannuksia

Työn sujuvuuden näkökulmasta helpotetaan arjen työtehtäviä ja parannetaan jaksamista

Kasvun, tehokkuuden ja työn sujuvuuden välillä ei tarvitse tehdä yhtä ainoaa valintaa, sillä ne voivat kulkea rinnakkain ja tukea toisiaan. Sama investointi voi samanaikaisesti lisätä tuotantoa, parantaa työn tehokkuutta ja helpottaa arjen työmäärää, jolloin sen vaikutus näkyy sekä taloudellisessa tuloksessa, että työhyvinvoinnissa

Milloin investointi kannattaa

Investoinnin taloudellinen kannattavuus ei ole yksittäinen luku, eikä yksiselitteinen vastaus. Investointia arvioidaan aina suhteessa tilan nykyiseen taloudelliseen tilanteeseen ja siihen, mitä investoinnilla tavoitellaan.

Taloudellisesta näkökulmasta investointi on perusteltu silloin, kun se parantaa tilan pitkän aikavälin kestävyyttä, on mahdollista rahoittaa ja maksaa takaisin, ja kun siihen liittyvät riskit ovat hallittavissa. Usein investointi heikentää taloudellista tulosta alkuvuosina, mutta voi silti olla pitkällä aikavälillä järkevä ratkaisu.

Siksi investoinnin kannattavuutta ei arvioida yhden vuoden tuloksen perusteella, vaan budjetin ja käyttökäteen kautta, tarkastelemalla muutosta investointia edeltävään tilanteeseen.

Budjetti investoinnin taustalla

Investoinnin taloudellista vaikutusta voidaan arvioida vain, jos tiedetään, miten tila toimii ilman investointia.

Budjetti toimii investoinnin taustalla rajoittavana, ohjaavana sekä mahdollistavana tekijänä. Se määrittää, paljonko meillä on rahaa ja milloin se on käytettävissä sekä millaisiin investointeihin voidaan realistisesti sitoutua.

Budjetti auttaa arvioimaan, onko investointi taloudellisesti toteuttamiskelpoinen ilman, että se heikentää tilan maksuvalmiutta tai muuta toimintaa. Se ohjaa myös investointien priorisointia, sillä kaikkia kehityskohteita ei voida toteuttaa yhtä aikaa.

Lisäksi budjetti toimii suunnittelun ja seurannan välineenä, jonka avulla voidaan verrata toteutuneita kustannuksia suunniteltuihin ja arvioida investoinnin vaikutuksia tilan talouteen. Näin varmistetaan, että investoinnit pysyvät hallinnassa ja tukevat tilan pitkän aikavälin tavoitteita.

Käyttökate investoinnin kantokyvyn mittarina

Investoinnin kantokykyä arvioitaessa käyttökate on keskeinen mittari, koska sen avulla nähdään, pystyykö toiminta tuottamaan riittävästi kassavirtaa investoinnin rahoittamiseen ja takaisinmaksuun.

Mitä suurempi ja vakaampi käyttökate on, sitä paremmin yritys tai maatila kestää investoinnin aiheuttaman taloudellisen kuormituksen

Käyttökate on se joka loppujen lopuksi kertoo, että voidaanko investointia toteuttaa

Riittääkö käyttökate investointiin?

Kestääkö käyttökate heikomman vuoden?

Kestääkö käyttökate rahoituksen ja riskit?

Mihin investointi vaikuttaa käyttökatteessa

Kaikki investoinnin vaikutukset eivät näy käyttökatteessa, eikä kaikki käyttökatteen muutos johdu investoinnista

Käyttökatteeseen investointi vaikuttaa erityisesti:

- **Tulojen** kautta: Investointi voi kasvattaa käyttökatetta, jos se lisää tuotantoa, myyntiä tai parantaa laatua
- **Kustannusten** kautta: Investointi voi pienentää käyttökatetta, jos se lisää muuttuvia ja kiinteitä kustannuksia
- **Tehostumisen** kautta: Investointi voi vähentää työ-, aika- tai materiaalikustannuksia
- **Lyhyt vs. pitkä aikaväli:** Tyypillisesti investointi heikentää käyttökatetta investoinnin alkuvaiheessa, mutta voi kasvattaa sitä myöhemmin hyötyjen realisoituessa

Nämä asiat kertovat miten investointi vaikuttaa tilan taloudelliseen kantokykyyn.

Tuotot ja volyymit investoinnin jälkeen

Investointia perustellaan usein tuottojen kasvulla.

Tuottojen kasvu investoinnin seurauksena voi perustua:

- Tuotantomäärän kasvuun
- Parempaan tuotantovarmuuteen
- Laadun tai hinnoittelun paranemiseen
- Toiminnan laajenemiseen tai uudistamiseen

Kasvu voi syntyä eri tavoilla, eikä pelkkä investointi itsessään vielä takaa lisää tuloja. Tuottovaikutuksia arvioitaessa on tärkeää huomioida myös markkinakysyntä, sillä tuotannon kasvu ei lisää tuloja, jos tuotteille ei ole ostajia.

Tuottojen arvioinnissa olennaista ei ole vain se, kuinka paljon tuotanto voi kasvaa, vaan myös se, kuinka realistista kasvu on käytännössä ja kuinka pysyvää se on.

Muuttuvat kustannukset investoinnin jälkeen

Kun tuotanto kasvaa, mikä muuttuu kulupuolella?

- Useimmiten osa kustannuksista kasvaa tuotannon mukana
- Kaikki lisätuotot eivät jää käyttökatteeksi

Tyypillisiä investoinnin myötä kasvavia kustannuksia ovat:

- Tuotantopanokset
- Energia ja käyttöhyödykkeet
- Ulkopuolinen työ ja huollot
- Muut määrään sidonnaiset kulut

Kysymyksenä ei ole, että kasvavatko kustannukset, vaan kuinka paljon ja millä varmuudella.

Toisaalta investointi voi myös alentaa yksikkökustannuksia, jos tuotanto tehostuu ja sama määrä tuotetaan aiempaa pienemmillä resursseilla

Investoinnin seurauksena voi myös syntyä uusia kustannuseriä (huolto, ylläpito, järjestelmien käyttökustannuksia)

Kiinteät kustannukset ja rakenteen muutos

Investointi vaikuttaa usein yrityksen tai maatilán kiinteiden kustannusten tasoon ja kustannusrakenteeseen kokonaisuudessaan. Kiinteät kustannukset ovat kuluja, jotka eivät suoraan riipu tuotantomäärästä.

Toisin kuin muuttuvat kustannukset, kiinteät kustannukset eivät jousta tuotannon tai tulojen mukana.

Esimerkkejä kiinteistä kustannuksista jotka kasvavat investoinnin myötä:

- Leasing- ja vuokramaksut
- Tarkastus-, valvonta- ja sertifiointikulut
- Vakuutukset
- Ympäristö- ja lupaehtojen maksut

Nämä kustannukset on maksettava myös silloin, kun tuotanto jää alle tavoitteen.

Investointi voi myös muuttaa kustannusrakennetta, kun aiemmin muuttuva kustannus siirtyykin kiinteäksi.

Esimerkiksi työvoiman tarve voi vähentyä automaation myötä, mutta kone- ja laitekustannukset kasvavat.

Kokonaisuutena investointi tekee kustannusrakenteesta usein pääomavaltaisemman, jolloin tuotannon on oltava riittävän tehokasta ja volyymien riittäviä, jotta kiinteät kustannukset saadaan katettua.

Budjetti ennen ja jälkeen investoinnin

Siirrytään Exceliin

Takaisinmaksuaika ja sen laskeminen

Takaisinmaksuaika kertoo, kuinka nopeasti investoinnista saatavat tuotot tai kustannussäästöt kattavat investoinnin aiheuttamat kustannukset.

Investoinnin takaisinmaksumenetelmä on yksi yleisimmin yrityksissä käytössä oleva laskentamenetelmä, koska sen avulla pystytään helposti laskemaan, minkä ajan kuluessa yhteenlasketut nettotuotot ylittävät investoinnin hankintakustannukset.

Jos laskennassa ei oteta laskentakorkoa huomioon ja vuotuinen nettotuotto on vakio, takaisinmaksuaika lasketaan hankintameno per vuotuinen nettotuotto.

Investoinnin hankintameno	= takaisinmaksuaika vuosissa
Vuotuiset nettotuotot	

Vuosi	Nettotuotot	Kumulatiivinen nettotuotto
1	30000	30000
2	40000	70000
3	70000	140000
4	80000	220000
5	80000	300000
6	80000	380000
7	jne.	jne.

= hankintameno

Menetelmän puutteena on koron jättäminen laskelmasta pois, mutta se voidaan myös tarpeen vaatiessa ottaa huomioon diskonttaustekijää käyttämällä.

Takaisinmaksuaika suunnittelun tukena

Takaisinmaksuaika auttaa hahmottamaan investoinnin mittakaavaa ja sitovuutta.

Se kertoo, kuinka pitkään investointi kuormittaa tilan taloutta ja käyttökatetta ennen kuin se alkaa helpottaa kokonaisuutta.

Takaisinmaksuaikaa hyödynnetään suunnittelussa erityisesti, kun:

- Suhteutetaan investointi käyttökatteeseen
- Vertaillaan eri investointivaihtoehtoja
- Arvioidaan, kuinka pitkäksi aikaa talous sitoutuu investointiin
- Pohditaan omaa riskinsietokykyä ja taloudellista liikkumavaraa

Mitä pidempi takaisinmaksuaika, sitä enemmän investoinnin onnistuminen edellyttää vakaata toimintaympäristöä ja riittävää puskuria.

Riskit investointipäätöksessä

Jokainen investointi sisältää riskejä, koska päätös tehdään aina tulevaisuutta varten epävarmuuden vallitessa.

Voidaan jakaa riskit neljään eri riskityyppiin:

1. Toteutumisriski

Mitä jos investoinnin tuottama muutos jää pienemmäksi kuin suunnitelmassa?

2. Taloudellinen riski

Kuinka hyvin talous kestää poikkeamia, jos käyttökatteessa tapahtuu muutos?

3. Ajallinen riski

Kuinka pitkään investointi sitoo taloutta ja altistaa epävarmuudelle

4. Joustavuusriski

Kuinka helppoa investoinnista on joustaa tai sopeutua myöhemmin?

Keskeiset riskit maatalan investoinneissa

Maatalan investoinneissa riskit liittyvät usein sekä talouteen että tuotannon jatkuvuuteen. Investointi sitoo pääomaa pitkäksi aikaa, joten pienetkin muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi kannattavuuteen.

- Markkinariski
- Korko- ja rahoitusriski
- Tuotantoriski
- Tukipolitiikan riski
- Työvoima- ja osaamisriski

Milloin investoinnin riski kasvaa liian suureksi

Investoinnin riski kasvaa liian suureksi silloin, kun tilan talous ei enää kestä mahdollisia poikkeamia ilman, että maksuvalmius, kannattavuus tai toiminnan jatkuvuus vaarantuvat.

Riski kasvaa erityisesti silloin, jos investointi perustuu liian optimistisiin tuotto-odotuksiin, takaisinmaksuaika on pitkä tai käyttökate ei riitä kattamaan investoinnin aiheuttamaa lisärasitusta. Myös korkojen nousu, kustannusten ylittyminen tai markkinahintojen heilahtelu voivat tehdä investoinnista liian raskaan.

Liian suuri riski näkyy usein siinä, että pienikin muutos tuotossa, hinnoissa tai kustannuksissa heikentää taloutta merkittävästi. Jos investointi ei jätä riittävästi joustovaraa arjen yllätyksiin, sen riskitaso voi olla liian korkea.

Siksi investoinnin tulee olla mitoitettu tilan todelliseen kantokykyyn, eikä pelkästään parhaaseen mahdolliseen tulevaisuuden ennusteeseen.

Kuinka suuri poikkeama nykyisissä suunnitelmissa kaataa investoinnin?

Herkkyysanalyysi investointien arvioinnissa

Herkkyysanalyysi auttaa arvioimaan, kuinka herkkä investoinnin kannattavuus on muutoksille. Sen avulla tarkastellaan, mitä tapahtuu, jos jokin keskeinen tekijä muuttuu suunnitellusta.

Tällaisia tekijöitä voivat olla esimerkiksi:

- Tuotantomäärä
- Tuotteiden hinta
- Muuttuvat kustannukset
- Korkotaso
- Investoinnin kokonaiskustannus

Herkkyysanalyysi näyttää, kuinka paljon nämä muutokset vaikuttavat käyttökatteeseen, takaisinmaksu-aikaan tai kassavirtaan.

Herkkyysanalyysin toteuttaminen antaa myös konkreettisen kuvan, minkä tekijöiden suhteelliset muutokset vaikuttavat eniten laskelmien tuloksiin. Analyyseillä voidaan myös tarkastella sopeutumisedellytyksiä toimintaympäristön ja tuotantoteknologian muutoksiin (Ryhänen & Sipiläinen, 2018).

Tuottojen herkkyys

Siirrytään Exceliin

Kustannusten herkkyys

Siirytään Exceliin

Yhdistetty muutos ja heikompi vuosi

Siirytään Exceeliin

Rahoitusvaihtoehdot investoinnissa

Sopiva rahoitusratkaisu riippuu investoinnin koosta, tilan taloudellisesta tilanteesta ja investoinnin tavoitteesta.

Tyypillisiä rahoitusratkaisuja:

- Oma pääoma
- Pankkilaina
- Leasing ja osamaksu
- Investointituet
- Yhteisinvestoinnit

Hyvä rahoitusratkaisu tukee investoinnin kannattavuutta eikä heikennä tilan maksuvalmiutta liikaa.

Mitä pankki haluaa nähdä

Rahoittaja arvioi ensisijaisesti kykyä maksaa laina takaisin ja investoinnin taloudellista kestävyyttä.

Rahoittaja siis tarkastelee investointia osana koko yritystoimintaa, eikä pelkästään erillisenä hankkeena.

Arvioinnissa rahoittaja kiinnittää huomiota:

- Kuinka selkä ja realistinen suunnitelma investoinnista on
- Millainen tilan nykyinen taloudellinen tilanne on
- Miten investointi vaikuttaa käyttökatteeseen ja maksuvalmiuteen
- Miten rahoitus on suunniteltu järjestettävän
- Millaisille rikeille tila altistuu
- Millaisia vakuuksia ja puskuria yrityksen toiminnassa on

Mistä laina maksetaan takaisin

+ *Tulot*

- *menot*

= ***Käyttökate***

- *Lainan lyhennykset*

- *Korot*

- *Verot*

- *Yksityistalouden nostot*

→ ***Jäljelle jäävä liikkumavara***

Käyttökate toimii keskeisenä perustana lainan takaisinmaksulle.

Se kertoo, paljonko toiminnasta jää rahaa juoksevien kulujen jälkeen, ja tästä rahavirrasta maksetaan käytännössä lainan korot ja lyhennykset sekä muut investoinnin aiheuttamat kustannukset.

Eli lainan takaisinmaksu rakentuu käyttökatteesta muodostuvasta kassavirrasta.

Rahoitus osana riskien hallintaa

Rahoitusta voidaan pitää osana riskien hallintaa jos vertaillaan investoinnin maksamista suoraa tuloksesta vs. rahoituksen avulla

Kun investointi maksetaan suoraa tuloksesta:

- Kassavirta kuormittuu välittömästi
- Koko sitoutunut pääoma on omaa
- Liikkumavara pienenee nopeasti
- Pienetkin poikkeamat näkyvät heti arjessa

Kun investointi rahoitetaan:

- Kustannus jaetaan ajallisesti
- Talous kuormittuu hallitummin
- Sitoutunut pääoma voi olla kokonaan ulkoista tai omaa ja ulkoista
- Tilalle jää aikaa sopeutua muutoksiin

Rahoitus ei poista riskiä, mutta sillä voidaan jakaa sitä ajallisesti ja parantaa riskinsietokykyä

Investointiavustukset ja nuoren viljelijän korotukset

Tukikohteet

1. Maatilan kilpailukyyn kehittämiseen ja tilojen nykyaikaistamiseen liittyvät investoinnit
2. Ympäristön tilaa ja kestäväää tuotantotapaa edistävät investoinnit
3. Maatilojen energiainvestoinnit
4. Eläinten hyvinvointia ja bioturvallisuutta edistävät investoinnit

Investointiavustukset keventävät investoinnin rahoitustarvetta, mutta ei poista investoinnista riskiä

Investointitukien avulla investoinnin taloudellinen riski pienenee, koska pääomaa tarvitaan vähemmän ja takaisinmaksutaakka kevenee. Samalla ne parantavat investoinnin kannattavuutta ja voivat mahdollistaa suurempien investointien toteuttamisen.

<https://www.ruokavirasto.fi/tuet/maatalous/investoinnit/maatalouden-investointituet/>

Investointiavustukset ja nuoren viljelijän korotukset

Maatilan kilpailukyvyn kehittämiseen ja tilojen nykyaikaistamiseen liittyviin investointeihin on mahdollista saada myös korkotukilainaa ja nuoren viljelijän avustuskorotus kaikkiin muihin paitsi työympäristöä ja tuotantohygieniaa edistäviin investointeihin.

Investointituen määrä = 25 % - 50 %

Korkotukilainan määrä hyväksyttävistä kustannuksista = 50 %

Korkotuen määrä hyväksyttävistä kustannuksista = 5 %

Nuoren viljelijän avustuskorotus 10 %

<https://www.ruokavirasto.fi/tuet/maatalous/investoinnit/maatalouden-investointituet/>

Tukien vaikutus investointilaskelmaan

Investointiavustukset vaikuttavat investointilaskelman alkuvaiheeseen, mutta eivät poista rahoitustarvetta investoinnin toteutushetkellä.

Investointi on aina maksettava ensin omalla tai vieraalla pääomalla, sillä avustukset maksetaan toteutuneiden kustannusten perusteella ja usein vasta investoinnin edetessä tai valmistuttua.

Tarkoittaa:

- Investoinnin alkuvaihe kuormittaa kassaa ja rahoitusta täysimääräisesti
- Avustus pienentää investoinnin nettokustannusta vasta jälkikäteen
- Rahoituksen ja maksuvalmiuden on kestettävä myös tukien maksua edeltävä vaihe

Avustusta voidaan kuitenkin nostaa useassa erässä investoinnin edetessä. Tämä helpottaa pitkien ja vaiheittaisten investointien kassavaikutusta.

Yhteenvetoa

Milloin investointi kannattaa

Investointi kannattaa kun

- ✓ Investointi tukee tilan pitkän aikavälin suuntaa
- ✓ Käyttökatteesta riittää rahaa lainanhoitoon, veroihin ja elantoon
- ✓ Rahavirta kestää myös heikomman vuoden
- ✓ Investointi ei ole riippuvainen yksittäisestä oletuksesta
- ✓ Rahoitus on mitoitettu tukemaan toimintaa, ei kuormittamaan sitä

Investointi ei välttämättä kannata jos

- Investointi on strategian vastainen
- Investointi on taloudellisesti kireä jo lähtökohtaisesti
- Laskelmat perustuu parhaaseen mahdolliseen vaihtoehtoon
- Rahavirta ei kestä poikkeamia
- Riskejä ei ole huomioitu riittävästi

Keskeiset muistettava asiat investointipäätöstä varten

Varmistaa, että investointi tukee tilan strategiaa

- Viekö investointi tilaa siihen suuntaan, johon toimintaa halutaan kehittää pitkällä aikavälillä?

Arvioida rahavirta koko investointiprosessin ajalta

- Huomioi alkuvaiheen rahoitus, tukien maksatus, investoinnin vakiintuminen ja arjen kassavirta

Huomioida tukien ajoitus ja maksuerät

- Investointi maksetaan ensin omalla tai vieraalla pääomalla, tuki tulee toteutuneiden kulujen perusteella jälkikäteen

Testata investoinnin kesto heikomman tilanteen varalta

- Miten talous, rahoitus ja arki kestävät, jos tuotot jäävät arvioitua pienemmiksi tai kustannukset nousevat?

Mitoittaa rahoitus ja investoinnin koko joustavasti

- Jätä tilaa sopeutua muutoksiin, älä sido kaikkea kantokykyä yhteen ratkaisuun

Lähteet

Niskanen, O. & Karikallio, H.-M. 2025. Synteesiraportti: Maatalouden rakennemuutoksesta yritystoiminnan muutokseen. Luonnonvara- ja biotalouden tutkimus 3/2025. Luonnonvara keskus. Helsinki. 70 s.

Ruokavirasto 2026. Maatiloilla investoidaan taas tuotantorakennuksiin. Verkkojulkaisu. Saatavilla <https://www.ruokavirasto.fi/tuet/uutiset/maatiloilla-investoidaan-taas-tuotantorakennuksiin/> [viitattu 22.4.2026]

Ryhänen, M., & Sipiläinen, T. (2018). Maatalousyrityksen johtaminen ja toiminnan kehittäminen: Tuotannon suunnittelu strategisen johtamisen tukena. Tempest Oy. <http://hdl.handle.net/10138/228594>

Kiitos!

Uusi koulutuksemme! Kampanja 0€

Maatalouden rahoitus- ja investointikoulutus

Hinta 0€ / osallistuja. Kampanja voimassa 30.6.2026 saakka tai niin kauan, kun paikkoja riittää. Lue lisää ja varmista paikkasi hakemalla heti mukaan!

[Lue lisää](#)

Uusi koulutuksemme! Kampanja 0€

Nuoren viljelijän yrittäjäyys- ja talouskoulutus, Maatalousalan ammattitutkinto

Hinta 0€ / osallistuja. Kampanja voimassa 31.5.2026 saakka tai niin kauan kun paikkoja riittää. Lue lisää ja varmista paikkasi hakemalla heti mukaan!

[Lue lisää](#)